

2020 年安徽省大学生国际商务模拟谈判大赛案例

美国民用防护服出口项目

甲方：美国凯利集团

乙方：安徽省技术进出口股份有限公司

一、项目背景

2020 年随着全球新冠疫情不断扩大，中国秉持“人类命运共同体”理念，在全力打赢国内疫情防控阻击战的同时，努力推动疫情防控国际合作。安徽技术作为省内最大的外贸进出口企业，用“技术品质”持续服务全球客户，积极协助国外客户采购抗疫物资，助力世界各国抗击疫情。

美国凯利集团拟为美国联邦政府采购 200 万件民用防护服，此项目为美国联邦政府公益性项目，交期非常急迫。美国对防疫用品品质要求十分苛刻，且美国凯利集团之前有过从其他国家采购防疫物资被骗的经历。安徽省技术进出口股份有限公司凭借优质的服务和享誉海外市场的良好口碑，成功取得了凯利的订单。现双方就具体价格，交期，质量标准，包装及运输进行磋商，达成合作。

二、双方的商务条件

1. 美国凯利集团：

- 1) 数量：200 万件
- 2) 价格：9.5USD/件
- 3) 交期 8 天，不接受延期
- 4) 付款方式 50%定金+50%发货前付款
- 5) 产品标准：AMI LEVEL 3
- 6) 资质：FDA，检测报告
- 7) 包装要求：按照客户要求订制
- 8) 运输方式：空运

2. 安徽技术：

- 1) 价格：10USD/件
- 2) 付款方式：100%预付款
- 3) 交期：收到预付款后第一周 20 万件，后 25 天 180 万件
- 4) 产品标准：欧标 TPYE5
- 5) 包装方式：工厂包装，空白纸箱贴唛头
- 6) 资质：FDA，检测报告

三、洽谈结果

1. 价格 10USD/件（因素：原材料成本，人工成本不断上涨；工厂订单排期爆满）。
2. 交期与订单数量达成一致：15 天交货 100 万件。因素：工厂交

- 期排单太满，通过政府关系协调，确定生产能力及预判客户能接受数量；减少数量，50%定金作为全款；以成功接单为目的。
3. 产品标准：欧标 TYPE5。因素：重新做检测出报告时间太长；TYPE5 的检测标准可以符合 AMI3；政府公益项目，交期紧，特事特办。
 4. 包装方式：工厂包装，空白纸箱贴唛头。因素：定制包装影响交期，成本。

四、注意事项

运用国际商务知识及相关的专业知识针对具体的条款有针对性的进行磋商，参考并不局限于洽谈目标中提及的谈判因素点。参照网上医疗物资购销的案件，真实反应双方的关切，既体现国际贸易的公平性，也体现特殊时期人文关怀及商务洽谈的灵活性。

安徽省大学生国际商务模拟谈判大赛组委会

2020 年 10 月 29 日